

## REGIONALE SAMENWERKING SOCIALE ECONOMIE IN ZUID-WEST-VLAANDEREN

### Deelnemende gemeenten

Anzegem, Avelgem, Deerlijk, Harelbeke, Kortrijk, Kuurne, Lendeledede, Menen, Spiere-Helkijn, Waregem, Wevelgem, Wervik en Zwevegem.

In totaal zijn deze gemeenten goed voor 302.137 inwoners.<sup>1</sup>

### Situering

Zuid-West-Vlaanderen kampt met een werkloosheidsgraad van 6,60% en staat daarmee op een 9<sup>e</sup> plaats van de 15 Vlaamse RESOC gebieden<sup>2</sup>. De sociale economie<sup>3</sup> in Zuid-West-Vlaanderen is goed uitgebouwd, met in totaal 65 initiatieven<sup>4</sup> gespreid over de regio, die samen goed zijn voor de tewerkstelling van ongeveer 3400 personen<sup>5</sup>.

Zuid-West-Vlaanderen wil sociale economie als volwaardige pijler binnen de reguliere economie uitbouwen.

De regio wil blijven inzetten op duurzame tewerkstelling van mensen uit de kansengroepen, zowel binnen de maatwerkbedrijven (beschutte werkplaatsen, sociale werkplaatsen, invoegbedrijven), als binnen de lokale diensteneconomie. Het komt erop aan om pro-actief in te spelen op het nieuwe maatwerkdecreet, en om meerdere acties te realiseren ter bevordering van de sociale economie.

### Beleidsdoelstelling<sup>6</sup>

- Door het creëren van een continuüm van werkplekken<sup>7</sup> met een verschillende intensiteit aan begeleiding, met een voldoende nabij aanbod voor elke werkvorm en vlotte overgangen tussen de werkvormen (onder meer doorstroom naar de reguliere economie), verhogen we de tewerkstellingskansen voor kansengroepen in de sociale en de reguliere economie.

<sup>1</sup> Cijfers 1 januari 2013. FOD Economie (Bron: bestat.economie.fgov.be)

<sup>2</sup> Cijfers arvastat oktober 2013 (Bron: arvastat.vdab.be)

<sup>3</sup> Onder sociale economie verstaan we arbeidszorg, de initiatieven Lokale diensteneconomie, de sociale werkplaatsen, de beschutte werkplaatsen en de invoegbedrijven.

<sup>4</sup> Het overzicht en de spreiding van de initiatieven vindt u op pagina 5

<sup>5</sup> Cijfers POM. Dit is een redelijk betrouwbare schatting, maar niet 100% accuraat.

<sup>6</sup> Uit het streekpact Zuid-West-Vlaanderen 2014-2019

<sup>7</sup> Het continuüm van werkplekken is gebaseerd op onderstaande participatieladder:

6. Betaald werk

5. Betaald werk met ondersteuning

4. Tijdelijke activerende trajecten

3. Arbeidsmatige activiteiten onder begeleiding met welzijns- en zorgbegeleiding

2. Sociale contacten buitenshuis

1. Contacten beperkt tot de huiselijke kring

## Strategische doelstellingen, operationele doelstellingen en acties

### SD 1: De sociale economie in Zuid-West-Vlaanderen kwalitatief en kwantitatief verder ontwikkelen

**OD 1.1:** Werken aan een continuüm van werkplekken in Zuid-West-Vlaanderen waarbij er gestreefd wordt naar een voldoende nabij aanbod voor elke trede van de participatieladder en waarbij er naast voldoende aandacht voor de vijfde trede (werken in een beschermde omgeving) ook bijzondere aandacht gaat naar de voortrajecten (die obstakels tot werk moeten wegwerken) en naar doorstroom vanuit het werken in een beschermde omgeving naar het werken in een reguliere onderneming.

#### Acties:

1. Jaarlijks wordt er een regionaal forum sociale economie georganiseerd, waarbij op basis van recente tewerkstellingscijfers de discussie wordt aangegaan tussen de lokale besturen, de initiatieven lokale diensteneconomie en de maatwerkbedrijven.
2. Op basis van de hiaten in het continuüm van werkplekken en rekening houdend met de wensen en beleidsplannen van de lokale overheden, kijken we welke de meest aangewezen actoren zijn om initiatief te nemen en brengen we mogelijke partners samen. Hierbij gaat een voorkeur naar het uitbouwen van nieuwe initiatieven binnen bestaande actoren, om te vermijden dat er verder versnipperd wordt of zelfs geconcurrereerd wordt (op vlak van activiteiten).
3. We ondersteunen de stuurgroep Menen-Wervik-Wevelgem in de realisatie van hun actieplan sociale economie om het continuüm van werkplekken voor dit werkgebied te realiseren.
4. We ondersteunen en ontwikkelen pilootprojecten rond doorstroom, zoals de ESF projecten van BW 't Veer en van vzw Mentor (stroomsterkte)

---

**OD 1.2:** Een regiodekkend aanbod van diensten realiseren.

#### Acties:

1. We realiseren schaalvergroting binnen de lokale diensteneconomie om tegemoet te komen aan de nieuwe decretale vereisten en om geen enkele tewerkstellingsplaats in de regio verloren te laten gaan.
2. We voeren actief niche-onderzoek (vb stadslandbouw, sociale kruidenier, volksrestaurant, ...) om nieuwe diensten te ontwikkelen rond bv. armoedebestrijding of gezonde voeding

---

**OD 1.3:** Samenwerking met het oog op kwaliteitsverbetering en efficiëntiewinsten.

#### Acties

1. We ondersteunen ondernemingen die actief zijn in de sociale economie, door (gratis) opleiding aan te bieden aan doelgroepwerknemers en werkvloerbegeleiders. Deze functiegerichte opleiding versterkt deze medewerkers bij de uitvoering van hun werk. Deze opleidingen worden voorzien door de deskundige partners in de streek.
2. We zetten samenwerking op tussen de ondernemingen die actief zijn in de sociale economie met het oog op leveranciersvergelijkingen, samenaankoop van goederen en diensten en expertisedeling op gebied van boekhouding en personeelsbeleid.

---

**OD 1.4:** Samenwerking versterken tussen sociale en reguliere economie met het oog op onder meer doorstroom

#### Acties

1. We continueren het structureel overleg tussen de sociale economie enerzijds en VOKA en UNIZO Zuid-West-Vlaanderen anderzijds
2. In samenwerking met de projectontwikkelaars evenredige arbeidsdeelname van RESOC-SERR zetten we in op het kwalitatief en kwantitatief verbeteren van onze contacten met reguliere bedrijven.

## **SD 2: Inzetten op een kwalitatieve (traject)begeleiding van kansengroepen**

**OD 2.1:** Uitvoering geven aan de regionale activeringsstrategie, die een meer structurele samenwerking nastreeft tussen de 13 OCMW's op gebied van activering.

### **Acties**

1. We organiseren maandelijks een bijeenkomst van het lerend netwerk van trajectbegeleiders
2. We bundelen onze krachten rond vorming en opleiding, zowel voor cliënten als voor trajectbegeleiders
3. We ontwikkelen een praktijk rond stages tijdens en na art 60§7. Onder meer via deelname aan het ESF project Diverscity
4. We gaan op zoek naar een meetinstrument dat de resultaten meet van activering op middellange en lange termijn
5. We streven een betere communicatie na tussen trajectbegeleiders en werkgevers uit zowel de privésector als de sociale economie
6. We ontwikkelen een kader voor sociale activering
7. We organiseren uitwisseling tussen trajectbegeleiders met betrekking tot professionele activering
8. We gaan op zoek naar (bovenlokale) middelen voor activering
9. We anticiperen op de regionalisering van het arbeidsmarktbeleid, door samenwerking met de VDAB en pilootprojecten op te zetten in het kader van W<sup>2</sup>
10. We communiceren over wat we doen op gebied van activering

---

**OD 2.2.:** We werken obstakels naar werk weg.

1. We zetten in op voortrajecten die de kans geven om randvoorwaarden aan te pakken en zo de kansen op een succesvolle duurzame tewerkstelling verhogen. Onder meer het ESF project rond voortrajecten voor moeilijk te bereiken groepen geeft hier uitvoering aan.
2. We continueren projecten die de mobiliteit van de kansengroepen verhogen, zoals Drive in Menen en Snorko in Kortrijk.
3. We ontwikkelen nieuwe projecten die tegemoetkomen aan andere randvoorwaarden zoals kinderopvang, taal, afstemming arbeid-gezin, ...

**SD 3: We bouwen expertise op rond sociale economie en sociaal ondernemerschap, we bundelen deze expertise en ontsluiten ze.**

**OD 3.1:** Expertise opbouwen rond sociale economie en sociaal ondernemerschap

**Acties**

1. We zetten in op het actief opvolgen van het bovenlokale beleid inzake sociale economie en sociaal ondernemerschap
2. We nemen deel aan het collega-netwerk van regisseurs sociale economie in Vlaanderen (Midden-West-Vlaanderen, Zuid-West-Vlaanderen, Gent, Aalst, Mechelen, Waasland en stadsregio Turnhout)
3. We streven een alerte omgang na met projectoproepen om via pilootprojecten expertise op te bouwen in de streek

---

**OD 3.2:** We brengen de expertise die aanwezig is rond sociale economie en sociaal ondernemerschap samen.

**Acties**

1. We streven naar samenwerking met het expertisecentrum sociale innovatie van Hogeschool VIVES
2. We werken samen met de POM West-Vlaanderen om dubbel werk te vermijden en om de door de POM ontwikkelde kennis en data maximaal te benutten voor onze streek.

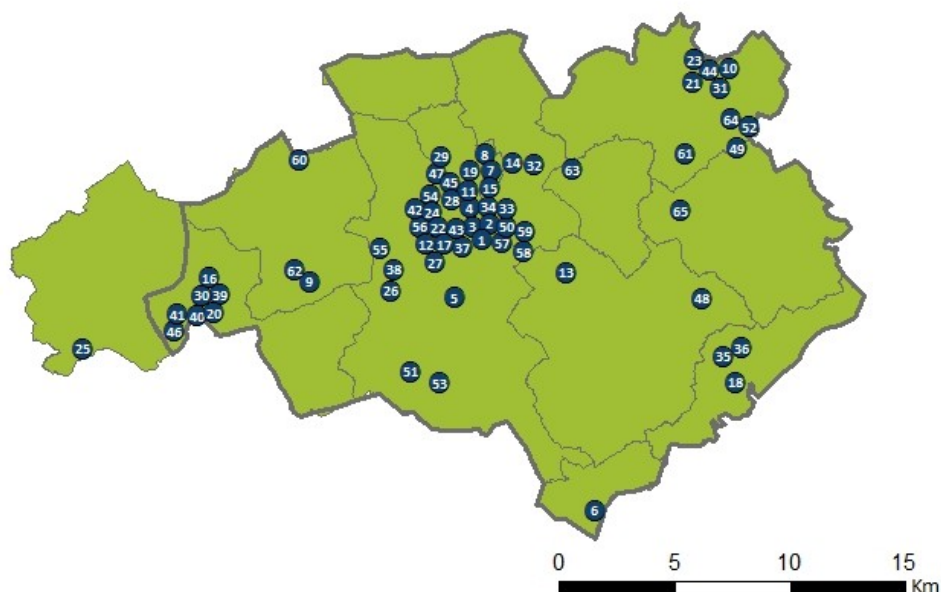
---

**OD 3.3:** We zetten de opgebouwde expertise actief om in concrete projecten voor de streek

**Acties**

1. In het kader van de uitvoering van een aantal acties uit het streekpact, zoals de ontwikkeling van een Academie van de Toekomst, de implementatie van nieuwe businessmodellen en het stimuleren van sociale innovatie is specifiek aandacht voorzien voor de integratie van kansengroepen. We volgen dit op in samenspraak met RESOC –SERR.
2. We passen de principes van sociaal en duurzaam ondernemerschap toe op de eigen organisatie.

## Initiatieven sociale economie in RESOC Zuid-West-Vlaanderen.



Lokale Diensteneconomie	
1	Kinderopvang De speelhoek BND Kortrijk
2	Energiesnoeiërs ZuidWVL
3	BND Kortrijk - Klusjesdienst
4	BND Kortrijk - Buurtsport
5	Bond Moyson thuishulp
6	Buurtdienst Spiere
7	Buurt-Initiatieven Kuurne - BIK
8	Buurtdienst Spijke-Schardauw
9	De Vlashaard
10	DieNAMO
11	Eigen Gift Eigen Hulp
12	Fietspunt Kortrijk
13	Gemeentebestuur Zwevegem
14	Hise
15	Imog
16	Klusjesdienst OCMW Menen
17	Mobiel vzw
18	OCMW Avelegem
19	OCMW Sociaal Huis Kuurne
20	OCMW Menen
21	Klusjesdienst Thuiszorg
22	Soetkin
23	Tandem Sociale Werkplaats
24	Regionaal Expertisecentrum voor Flexibele en Occasionele Kinderopvang
25	Buurtdienst 't Park
Sociale Werkplaatsen	
26	Kringloopcentrum Zuid-West-Vlaanderen
27	Mobiel
28	Constructief
29	WSW Waak
30	Veerkracht 4
31	Tandem
Arbeidszorg	
32	Hise

33	Buurthuis De Zandberg, Groep Ubuntu
34	Maatwerk, Groep Ubuntu
35	Het Ganzenhof, Groep Ubuntu
36	Dienstverlening en Arbeid, Groep Ubuntu
37	Domino
38	Kringloopcentrum Zuid-West-Vlaanderen
39	AC Travo
40	Toemaatje
41	't Veer
42	Constructief
43	De Hond in 't Kegelspel
44	Tandem
45	Waak Beschutte Werkplaats
Beschutte Werkplaatsen	
46	't Veer
47	Waak BW vzw
Invoegbedrijven	
48	3P Perfect Propere Plaats
49	Firma Cras
50	Makkie
51	Mobile Environmental Care - MEC
52	Omnipal
53	Renatex
54	Speelokee-Skateconstruct
55	Yello
56	Ahoi Barboote vzw
57	Soporté
58	Entrio
59	D. Stadsbader - Flamand
60	Delemaat
61	Thermote & Vanhalst Group
62	Deliclean
63	Isolinvest
64	Matexi
65	Rotolux

## Projectbegroting

	2014		2015		2016		2017		2018		2019	
	IN	UIT	IN	UIT	IN	UIT	IN	UIT	IN	UIT	IN	UIT
Vlaamse toelage	€ 125.000		€ 125.000		€ 125.000		€ 125.000		€ 125.000		€ 125.000	
Loonkost 1 VTE		€ 60.453		€ 61.662		€ 62.896		€ 64.154		€ 65.437		€ 66.745
Kantoorcost (huur)		€ 2.508		€ 2.558		€ 2.609		€ 2.661		€ 2.715		€ 2.769
Werkingskosten + communicatie		€ 5.141		€ 5.244		€ 5.348		€ 5.455		€ 5.564		€ 5.676
Budget voor acties en projecten		€ 56.898		€ 55.536		€ 54.147		€ 52.730		€ 51.284		€ 49.810
TOTAAL	€ 125.000	€ 125.000	€ 125.000	€ 125.000	€ 125.000	€ 125.000	€ 125.000	€ 125.000	€ 125.000	€ 125.000	€ 125.000	€ 125.000

### Opmerkingen

1. De middelen zijn in principe voorzien voor 6 jaar, al is er na drie jaar een herziening mogelijk van de Vlaamse beleidsprioriteiten.
2. Aan inkomstzijde werd enkel rekening gehouden met de Vlaamse toelage en niet met andere mogelijke inkomsten zoals bovenlokale projectmiddelen, bijdrages van lokale besturen of bijdrages van andere streekorganisaties.
3. De uitgaven zijn gebaseerd op de actuele reële kost van de interlokale vereniging Sinergiek.
4. De loonkosten, kantoorkosten en werkingskosten worden jaarlijks met 2% verhoogd.
5. Wat betreft het budget voor de realisatie van acties en projecten, dient rekening gehouden te worden met de gereserveerde middelen voor Menen, Wervik en Wevelgem.
6. Er wordt een loon voorzien voor 1 VTE. Daarvan zou grosso modo 1/3 gaan naar coördinerende kosten (C) en 2/3 naar kosten die verband houden met het ondersteunen en realiseren van projecten op het terrein (O). Het omvat volgende concrete taken: Secretariaat stuurgroep sociale economie Zuid-West-Vlaanderen (C), Secretariaat<sup>8</sup> overleg sociale economie-reguliere economie (C), secretariaat + trekker lerend netwerk trajectbegeleiders OCMW (O), opmaak (Europese) subsidiedossiers (O), projectontwikkeling niches (prioritair rond gezonde voeding en armoedebestrijding) (O), ondersteuning stuurgroep sociale economie Menen-Wervik-Wevelgem (O), interne en externe communicatie over sociale economie in Zuid-West-Vlaanderen (C), organisatie regionaal forum sociale economie (C + O), uitvoeren projecten geïnitieerd door de stuurgroep (leveranciersvergelijking, samenaankoop, schaalvergroting, vorming, ...) (O), expertise-opbouw (C)

<sup>8</sup> Secretariaat = opmaken uitnodigingen en verslag, opmaken voorbereidende documenten, voorafgaand studiewerk, uitvoeren opdrachten vanuit het betreffende overleg